



Rentrée sociale 2014-2015
Mardi 30 septembre, à Cébazat

Frédéric RAYNAUD, Président Propos introductifs

Mesdames, Messieurs, Bonjour,

Nous voilà réunis ce jour pour la Rentrée Sociale de notre Uriopss Auvergne Limousin. Il s'agit pour ma part de la première rentrée en tant que Président.

Je tiens, au nom du Conseil d'administration et des salariés, à vous remercier pour votre présence. Nous sommes très heureux de vous accueillir pour cette Journée.

L'objectif principal que je me suis fixé pour ce mandat est de permettre à l'URIOPSS d'asseoir son poids politique et sa représentation du médico-social et du droit des usagers.

Pour cela, le Séminaire stratégique des administrateurs a réfléchi et établi un plan d'actions avant les congés d'été.

Cette traditionnelle Journée de Rentrée Sociale nous permettra à la fois d'aborder les sujets et enjeux sociétaux qui feront l'actualité de l'année 2014, de prendre de la hauteur sur les évolutions de notre secteur grâce aux interventions de ce matin et de réajuster vos connaissances l'après-midi avec des apports techniques en gestion budgétaire et droit social.

L'engagement associatif a été déclaré Grande cause nationale pour l'année 2014.

On peut s'interroger sur la place qui sera laissée à la vie associative dans une économie sociale et solidaire dont les contours et les principes sont encore mal définis.

Plusieurs questions.

- Comment concilier dans un même cadre des structures lucratives et d'autres non lucratives ?
- Comment garantir le financement des projets associatifs et de l'emploi ?
- Qu'est-ce que l'entrepreneuriat social ?
- Pourquoi le modèle économique associatif évolue-t-il depuis ces dernières années ?

Toutes ces questions, non exhaustives et nombreuses, nous nous devons de réfléchir, d'être précurseurs et de ne pas baisser les bras.

Pour ma part, je refuse de dire que nous sommes en crise, mais nous sommes en mutation de modèle et de changement de paradigme.

Il existe 2 processus principaux qui tirent l'évolution d'un système économique.

Le premier processus, l'imitation.

Les entreprises et associations s'inspirent de ce qu'elles voient dans d'autres secteurs et l'appliquent à leur tour.

A titre d'exemple, le Low Cost fait figure de modèle économique les plus imité. On trouve des offres de ce type dans certains Ehpad.

Le Privé Non Lucratif doit-il être du « low cost » sous prétexte d'avoir une vocation sociale, ou notre vraie identité repose t'elle sur le modèle économique de la meilleur prise en charge à des coûts maîtrisés ?

Le second processus, l'invention.

Notre place n'est-elle pas là ?

Bien sûr les appels à projets nous rendent difficile cette innovation mais nous nous devons d'être comme cela.

La Mutualité [*mon origine mutualiste*], créée au XIXème Siècle, a été un des modèles les plus innovants au cours du XXème Siècle.

Il y a quelques années, on m'a offert l'Antimanuel d'économie, de Bernard MARIS, que j'ai lu à l'époque de façon intéressée mais sans le recul suffisant.

Je vous cite un extrait : « *et si la gratuite, le don, l'insouciance, le plaisir, la recherche désintéressée, la poésie, la création hasardeuse engendraient de la valeur* ».

Le monde associatif n'est-il pas dans cette catégorie et de cette veine.

Charles SELLEN nous aidera à nous interroger sur la question.

Nous nous devons de travailler avec minutie sur la place que nous souhaitons occuper dans le paysage de l'Economie sociale et solidaire.

Soyons FORCE DE PROPOSITION et D'INNOVATION, soyons des PRECURSEURS, AYONS L'INITIATIVE de proposer de nouveaux modèles, poursuivons notre mission en faveur des publics en situation de fragilité.

Je vous souhaite une bonne Journée et vous remercie.

FR



Rentrée sociale 2014-2015
Mardi 30 septembre, à Cébazat

Julie AIGRET, Directrice inter régionale Propos introductifs

Cette vidéo nous retrace bien les grands chambardements à venir en matière d'actualité sociale qu'il s'agisse du logement, de l'économie sociale et solidaire, de la santé, de l'adaptation de la société au vieillissement, des territoires, de la protection de l'enfance et des sujets préoccupants de l'augmentation du chômage et de l'intensification de la pauvreté.

En effet, la matière sera abondante pour les fédérations, lesquelles devront se positionner et négocier au niveau national comme le souligne Dominique Balmay. (Toute cette actualité est par ailleurs commentée dans le document conjoncturel)

On comprend bien que cette période difficile implique un changement de paradigme socio-économique fondé sur une autre manière de produire des richesses, plus respectueuses des personnes, des aspirations citoyennes et des territoires.

Dans cette nouvelle approche, le rôle des associations est décisif. En se préoccupant de la satisfaction du bien-être individuel et collectif et en contribuant au renforcement du vivre ensemble, elles proposent des solutions aux défis de société. Benoît Ménard, directeur de l'Uniopss précise : « *les associations innovent depuis fort longtemps, créées des emplois et il est donc important de ne pas les laisser se dissoudre* » dans le nouveau périmètre de l'ESS intégrant d'autres formes d'entrepreneuriat.

Pourtant paradoxalement, elles sont fragilisées par un environnement en profonde mutation. Dominique Balmay, déclare même « *qu'il y a une forme de maltraitance du monde associatif* ». Bien que les attentes sociales et citoyennes se renforcent, la crise raréfie leurs moyens et les charges s'accroissent ce qui peut les amener à restreindre leurs activités ou tout au moins à faire des choix différents.

C'est dans ce contexte, qu'il nous a paru intéressant d'organiser cette journée en conviant Charles Sellen, Economiste de la Philanthropie et Thierry Couvert-Leroy, Directeur technique de l'Uniopss pour réfléchir ensemble, « *prendre de la hauteur* » sur notre modèle socio-économique dans le but de nous éclairer, de faciliter notre projection dans l'avenir par des choix stratégiques et pas seulement en réaction aux contraintes auxquelles nous sommes confrontés.

Je les invite donc à nous rejoindre.

Pour leur laisser le temps de s'installer, je tiens à remercier particulièrement :

- L'appui financier de la Région Auvergne.
- Les membres du club des partenaires : ADERE, AG2R, Caisse des dépôts, Crédit mutuel, CEGI, Crédit coopératif, Caisse d'épargne, SHAM, Carpe Diem.
- Et toute l'équipe de l'Uniopss qui s'est investie à mes côtés pour organiser cette traditionnelle journée.

JA