



Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés non lucratifs Sanitaires et Sociaux de Rhône-Alpes

Prestations / accompagnements de l'Uriopss



- ✓ Créée en 1948, l'Uriopss Rhône-Alpes représente plus de **500 organismes privés non lucratifs** (principalement associatifs) gestionnaires de plus de **1 000 établissements et services**
- ✓ L'Uriopss est membre de l'Uniopss, Union nationale reconnue d'utilité publique qui regroupe 110 adhérents nationaux et fédérations, et les 22 Uriopss régionales
- ✓ **Finalités et missions :**
 - 1) Garantir la prise en compte de l'intérêt des personnes, dont les plus vulnérables, dans la construction des politiques publiques par une initiative privée non lucrative renforcée
 - 2) Renforcer la représentation et la promotion des acteurs privés non lucratifs adhérents en valorisant leurs 2 dimensions indissociables :
 - La **dimension politique** au sein de la société (une autre forme d'expression de la société civile)
 - La **dimension économique** au sein de l'économie sociale et solidaire (une autre forme d'entreprendre)

ELABORER UN PLAN STRATÉGIQUE POUR VOTRE ASSOCIATION

*Dans un monde qui évolue et
dont la caractéristique principale est
la rapidité des changements,*

*nos associations,
ses établissements et services
doivent se donner les moyens d'être en phase avec
le mouvement imposé.*

Contexte

Dans un contexte marqué par une complexité grandissante du fait des dispositifs législatifs et réglementaire et un environnement déstabilisé, il est nécessaire de travailler à élaborer un plan stratégique qui vous donnera une lisibilité à moyen terme pour conduire votre action.

Il s'agit de se situer dans un secteur sanitaire et social en évolution permanente, de vérifier la capacité de votre association à relever un ensemble de défis, d'évaluer les capacités de vos établissements et/ou services à y faire face.

ENJEUX

- ☛ C'est celui de l'adaptation à l'environnement dans lequel nous évoluons. Cet environnement est balisé par une législation de plus en plus « serrée », des injonctions étatiques qui ont nom : coopération, mutualisation etc.
- ☛ Il s'agit d'identifier les forces et faiblesses de l'institution, repérer les exigences de notre environnement et se donner les moyens d'une capacité d'action.

Nos atouts

- ✓ Une appartenance au réseau Uniopss-Uriopss
- ✓ Un rôle prépondérant dans le champ de l'économie sociale et solidaire et une influence politique auprès des pouvoirs publics sur le plan local et national
- ✓ Une légitimité de l'Union régionale des organismes privés sanitaires et sociaux fédérant plus de cinq cents organismes privés non lucratifs adhérents, principalement associatifs et plus de mille établissements et services dans le champ de l'action sociale, médico-sociale et sanitaire
- ✓ Un engagement sans faille au service de la Vie Associative depuis 60 ans et une proximité très soutenue de l'URIOPSS Rhône Alpes avec ses adhérents
- ✓ Une expertise technique performante et reconnue avec une équipe de professionnels spécialisés dans ses différents domaines de compétence concernant le secteur sanitaire et social
- ✓ Une connaissance très pointue des problématiques du secteur associatif sanitaire et social et une expérience confirmée de l'accompagnement de ses acteurs

- ☛ *Notre proposition d'accompagnement est personnalisée selon votre demande et vos besoins*

Notre prestation d'accompagnement

» Identifier les forces et les faiblesses de votre association:

La vie de votre association ; la ressource humaine, votre activité ses atouts et ses faiblesses ; les relations avec vos autorités de contrôle.

» Repérer l'impact de l'environnement sur votre activité.

Le contexte global, repérage des tendances globales. Analyse de l'évolution de la réglementation et de son impact sur votre activité.

Repérer les éléments de concurrence dans votre secteur d'activité.

» Identifier les enjeux.

» Elaborer un plan de moyen terme:

Hiérarchiser ses priorités tenant compte des atouts et des exigences et définir des axes.

Réaffirmer des choix fondateurs.

Arrêter un plan d'action.

Les étapes de l'action

- ✓ Premier temps: Identifier les forces et les faiblesses de votre association.
- ✓ Deuxième temps : Repérer l'impact de l'environnement sur votre activité.
- ✓ Troisième temps : Élaborer un plan de moyen terme.

Notre pratique

- ✓ Nous intervenons **exclusivement auprès de nos adhérents** ce qui garantit la cohérence de notre action auprès des acteurs privés non lucratifs du secteur sanitaire et social
- ✓ Soucieux de transférer notre compétence et notre savoir faire, au maximum **nous « faisons avec »** et pas « à la place de ». Cette démarche permet à nos adhérents de développer leurs compétences dans un sens de toujours plus de professionnalisation
- ✓ Nous sommes **au service de nos adhérents** et n'intervenons pas à la demande des pouvoirs publics
- ✓ Nous **interventions in situ** si nécessaire auprès des dirigeants associatifs bénévoles et/ou professionnels et si besoin auprès des équipes
- ✓ Pour chaque intervention, **nous adaptons et individualisons** les modes d'intervention en fonction des spécificités de chaque organisme

Nous vous rappelons que cette prestation d'accompagnement est adaptable aux contraintes propres à chaque organisme

Durée et calendrier de l'accompagnement

La durée du travail est estimée de 3 à 5 jours de travail impliquant le conseiller technique, avec le Conseil d'administration et l'équipe de direction du ou des établissements.

Tarif

Pour l'année 2011, le coût d'une journée d'intervention est de 990 € TTC par jour, auquel il convient de rajouter les frais de déplacement. Ce tarif est revalorisé tous les ans.

Objectif final :

élaboration d'un document stratégique qui, à la lumière des objectifs, hiérarchisera les actions nécessaires.

Contact :

*François Boursier
tél 04.72.84.78.14
e-mail : fp.boursier@uriopss-ra.asso.fr*

Références / Guides pratiques du réseau Uniopss-Uriopss :

Nous nous appuyons sur l'expertise de notre réseau auquel les conseillers techniques de l'Uriopss Rhône-Alpes participent.

—> retrouver la liste complète de nos publications sur notre site Internet : www.uriopss-ra.asso.fr



GUIDE DE L'AMBICTION ASSOCIATIVE

Pour interroger nos pratiques...

Le guide de référence du dirigeant associatif, pour la participation de tous les acteurs concernés par le projet associatif

Parmi nos autres prestations d'accompagnements

- ✦ Audit de conformité en droit du travail
- ✦ Elaboration ou réactualisation de votre projet associatif
- ✦ Diagnostic financier et budgétaire
- ✦ Elaboration ou actualisation du projet d'établissement ou de service
- ✦ Projet stratégique
- ✦ Création / adaptation des établissements et services
- ✦ Préparer son dossier CROSMS
- ✦ Projet de coopération – regroupement
- ✦

➔ *Fiches de présentation de ces prestations disponibles sur notre site internet - www.uriopss-ra.asso.fr*